

Zum 10. Mal in Folge lädt die
INSEAD Alumni Association Germany ein

INSEAD ALUMNI BOARD INITIATIVE 2020

Unter der Schirmherrschaft von



Sven A. Kado, MBA '72
Marsh GmbH, Vorsitzender des Aufsichtsrates

Tom Sommerlatte, MBA '70
CEO, Osiris MIC GmbH

Manfred Wennemer, MBA '77

**Eine Vorbereitung auf die Aufgaben
eines Aufsichtsrats / Beirats in 4 Modulen**

In Frankfurt

Modul 1: Freitag – Samstag 4./5. September 2020

Freshfields Bruckhaus Deringer
Bockenheimer Anlage 44, 60322 Frankfurt

Modul 2: Freitag – Samstag 25./26. September 2020

25.9.2020: Yvonne Beiertz Consulting / Board Xperts
26.9.2020: EY / PwC Strategy&
Frankfurter Presseclub, Ulmenstr. 20, 60325 Frankfurt

Modul 3: Freitag – Samstag 16./17. Oktober 2020

KPMG AG
THE SQUAIRE, Am Flughafen, 60549 Frankfurt

In Fontainebleau

Modul 4: 3-tägiges „Leadership Programme“

11.–14. Nov. oder 12.–15. Nov. 2020
(Mi 11.11. bzw. Do 12.11. Anreise und Auftaktdinner)
INSEAD, Bd de Constance, F-77305 Fontainebleau

Teilnehmerzahl: ca. 15 Personen

Voraussetzung für die Teilnahme: Abschluss eines
INSEAD MBA oder Executive Development Programms,
Führungserfahrung

Teilnahmegebühr: 4.900,- Euro *

Anmeldung mit beiliegendem Anmeldeformular bei
Verena Guionneau, IAAG Geschäftsstelle, info@insead.de

Anmeldeschluss 15. Mai 2020

* zzgl. jeweilige MwSt.

Referenten

Freshfields Bruckhaus Deringer

Dr. Gregor von Bonin, LL.M., Partner
Dr. Simon Schwarz, LL.M., Partner

Clifford Chance

Dr. Markus Stephanblome, LL.M., Partner
Stefan Bruder, LL.M., Partner

Yvonne Beiertz Consulting

Yvonne Beiertz, Inhaberin

Board Xperts

Dr. Klaus Weigel, Inhaber

EY

Johannes Steinel, Partner

PwC Strategy&

Dr. Christian Foltz, Partner

KPMG

Dr. Jan-Hendrik Gnädiger, Partner
Guido Havers, Partner

INSEAD

Prof. Erik van de Loo
Prof. Jaap W. Winter



IN-BOARD 2020

DIE INSEAD ALUMNI BOARD INITIATIVE

Seminar zur Vorbereitung
auf Aufsichtsrats- und Beiratsaufgaben

WORKSHOP INHALTE

DIE INSEAD ALUMNI BOARD INITIATIVE

Modul 1 Recht (Freshfields/ Clifford Chance)

- Corporate Governance in Aktiengesellschaft und GmbH, Mitbestimmung
- Pflichtenstellung und Haftung des AR
- Compliance Management für AR und Geschäftsleitung (u. a. praktische Umsetzung, was ist »Best Practice«?)
- behördliche Maßnahmen, insbesondere bei Betrug und anderen strafrechtlich relevanten Sachverhalten
- Hauptversammlungen (»Stolperfallen«)

Modul 2 a. Personal (Yvonne Beiertz Consulting / Board Xperts)

- Selektion des AR – Stellenprofil
- Bestellung und Leistungsbewertung der Geschäftsführung durch den AR
- Aspekte zur Übernahme eines AR Mandats

b. Strategie und Turn-Around (EY / PwC Strategy&)

- Rolle des AR bei der Strategieentwicklung
- Aufgaben und Risiken des AR in der Unternehmenskrise

Modul 3 Governance, Risk & Compliance (GRC) – Trends und Jahresabschluss (KPMG)

- Aktuelle regulatorische Herausforderungen mit Auswirkungen auf GRC und auf die Arbeit des AR
- integrierte GRC-Ansätze
- Jahresabschlussprüfung, Tätigkeiten und Kommunikationswege des Wirtschaftsprüfers

Modul 4 Leadership Programme (INSEAD)

- Board Role and Performance, Group and Board Dynamics
- Board Effectiveness, Authority and Effective Leadership
- Leadership Development, Coaching (incl. 360° feedback)

Zeitplan für Module 1–3 in Frankfurt

Freitag 14:00–19:30 Uhr Workshop

19:30 Uhr Dinner
(Gastredner: Aufsichtsrat-Praktiker)

Samstag 9:00–13:00 Uhr

Im Rahmen der Diskussion von Corporate Governance wird die Effizienz der Kontrollgremien von Unternehmen besonders kritisch betrachtet. Infolgedessen ist die Tätigkeit in Aufsichtsräten deutscher Unternehmen intensiver und anspruchsvoller geworden. Die Verantwortung des Aufsichtsrats und somit auch seine Haftung für Fehlentwicklungen in den Unternehmen macht eine Professionalisierung der Aufsichtsratsstätigkeit notwendig.

Aufsichtsratsmandate bieten erfahrenen Unternehmern und Managern eine ideale Möglichkeit, ihre Fähigkeiten und Erfahrungen am Ende ihrer beruflichen Tätigkeit sinnvoll einzubringen. Auch in früheren Berufsjahren werden Führungskräfte immer häufiger mit der Übernahme von Aufgaben in Kontrollgremien von Konzernen oder als Vertretung des Eigenkapitals in Private Equity Investitionen betraut.

Das **IN-BOARD** Seminar will auf derartige Aufgaben vorbereiten. Unter Alumni, sozusagen »back to the classroom«, wird Ihnen eine Ausbildungsreihe angeboten, die das Rüstzeug für die Übernahme von AR-Mandaten verschafft.

Dieses Programm wurde in Zusammenarbeit mit dem INSEAD entwickelt. Die drei Module in Frankfurt tragen deutschen Gegebenheiten und Praktiken Rechnung, was z. B. Recht oder Rechnungslegung angeht. Das 3-tägige »Leadership Programme«, das gemeinsam mit Alumni aus Holland, Belgien, Skandinavien und der Schweiz am INSEAD in Fontainebleau absolviert wird, befasst sich mit übergeordneten Aspekten und Leadership Praktiken wie »Board Dynamics« und »Board Effectiveness« und rundet so die Vorbereitung für einen zukünftigen »INSEAD-trained Non-Executive Director« sinnvoll ab.